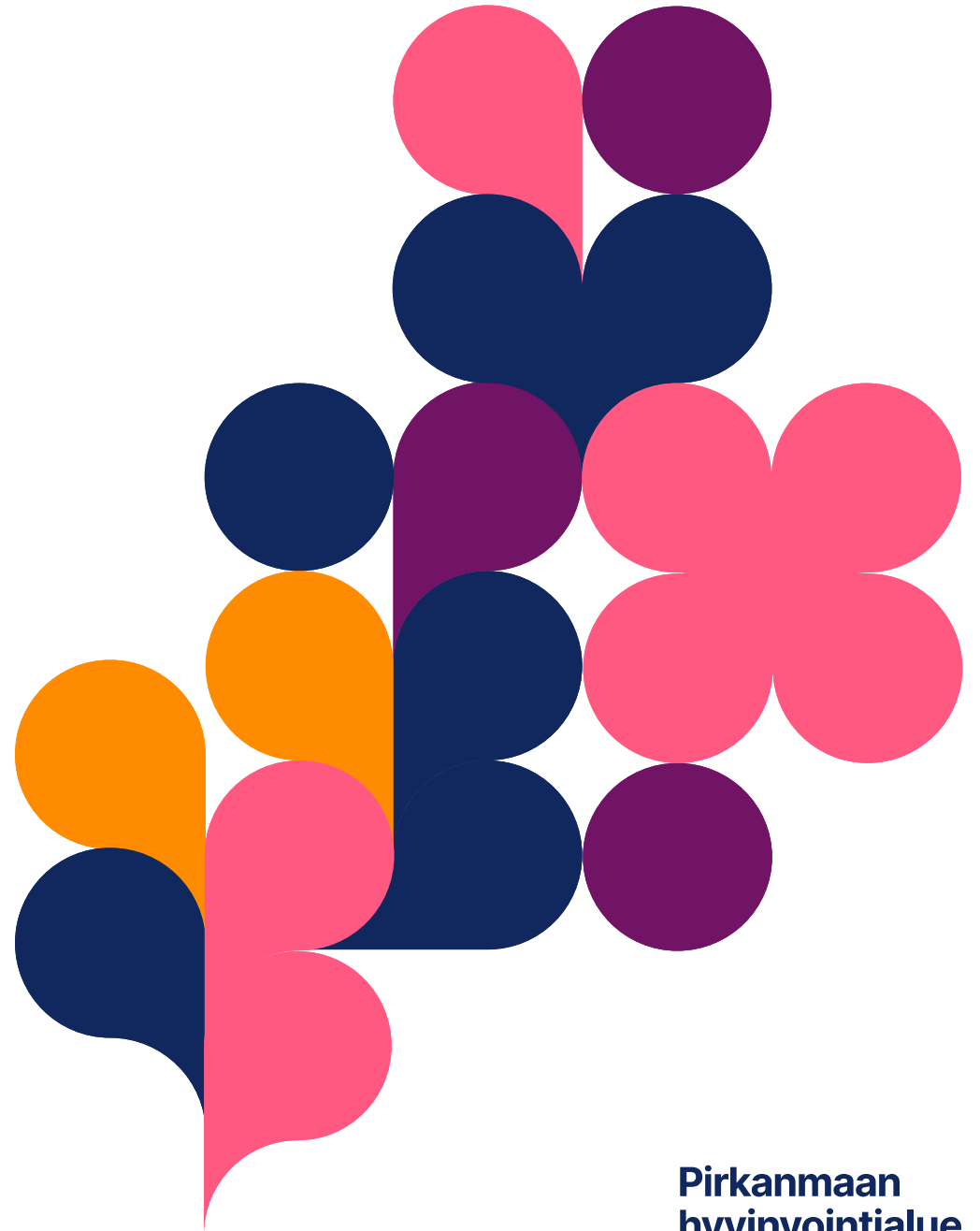


Investointihankkeiden osavuosisikatsaus 1-9/2025

Konserni- ja toimitilajaosto 18.11.2025





Pirkanmaan hyvinvointialueen investoinnit 1-9/2025

SOTE rakennusinvestoinnit

SOTE-rakennusinvestointien kokonaisuudessa kuluvan vuoden määrärahavarausta on 57,6 M€ ja toteumaennuste on 42,6 M€ (vähennys 15,3 M€). Poikkeamia toteumaennusteeseen:

- Uudisrakentamisen kohteissa **uudistamisohjelman loppuvaiheen** osalla on ennustettavissa, että määrärahavarausta 15,2 M€ ei riittäne. Suunnitelmien valmiusaste mahdollistaa infratöiden aloittamisen jo vuoden 2025 aikana ja toteumaennuste on 17,1 M€. Määrärahavarausta lisäyksen mahdollistavat vähennykset kohteissa Pitkäniemi ja Muut toimitilamuutokset.
- **Tays Lasten- ja nuorisopsykiatrian** hankkeella maanrakennustöihin on päästy viiveellä. Viivästys liittyy edellisen vuoden Y-tontin maanvuokrasopimuksen päättämisen viiveisiin. Kuluvan vuoden osalta ennuste on 6,4 M€ määrärahavarausta vähemmän eli 12 M€.
- **Kaupin yliopistollisen sote-aseman** osalta toteumaennuste alittaa määrärahavarausta 6,3 M€ syystä, että suunnittelua on rytmitetty tontin vapautumisen aikatauluun. Ennuste kuluvalla vuodelle on 1,3 M€ alkuperäisen määrärahavarausta 7,6 M€ sijaan.
- **Pitkäniemen** osalta määrärahavarausta jäänee kuluvalta vuodelta käyttämättä 1,4 M€. Merkittävin tekijä on se, että kaavoitus ei etene suunnitellussa aikataulussa ja se myöhästää suunniteltuja rakennushankkeita.
- **Muissa rakentamiseen ja toimitilahallintaan** liittyvissä kokonaisuuksissa toteumaennuste alittaa talousarvion 4,2 M€. Euromääräisesti suurimmat muutokset ovat Muissa toimitilamuutoksissa se, että psykiatrian toimintoja ei olla siirtämässä Sastamalasta Tays Keskussairaalaan, vähennys 2,7 M€ ja Riippuvuushoidon osaston toiminnan aloittaminen (B-rak. 10A), lisäys 1,2 M€. Lisäksi Valkeakosken 5. krs (geriatria) rakentamisen siirtyminen pääosin vuodelle 2026 mahdollistaa Tays KS infraan tarvittavan määrärahavarausta muutoksen. Perusteena muutokselle on A-rakennuksen rakenteiden tiivistyksessä todetut lisäyötarpeet, lisäys 1 M€.
- **Kokonaisuutena** SOTE rakennusinvestointien toteuma 1-9/2025 on 22,9 M€ ja se on 40 % talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2025 t€	Toteuma 1-9/2025 t€	Toteuma 1-9/2025 %	Toteuma- ennuste 2025 t€
SOTE Rakennusinvestoinnit	57 635	22 926	40 %	42 600
Tays KS yleinen infrastruktuuri	5 510	3 309	60 %	6 510
Tays, Psykiatria T-rakennus	100	57	57 %	100
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	18 400	6 731	37 %	12 000
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 200	9 692	64 %	17 100
Kaupin yliopistollinen sote-asema	7 600	803	11 %	1 300
Muut toimitilamuutokset	3 600	423	12 %	1 200
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	790	627	79 %	790
Hankkeet, Valkeakoski	2 300	97	4 %	900
Hankkeet, Sastamala	900	577	64 %	900
Hankkeet, Pitkäniemi	3 235	610	19 %	1 800

SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit

- **SOTE Laite- ja kalustohankintojen** osalta määrärahavaraus kuluvalle vuodelle on 23,6 M€ ja toteumaennuste 17,9 M€.
- Tiedossa oleva merkittävin poikkeama on hankintojen siirtyminen tulevalle vuodelle Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertaisen kalustamisen osalta (1,7 M€).
- Verkkokalvokirurgialaitteistot (0,6 M€) ja Kartiokeilatietokonetomografialaite (0,45 M€) eivät toteutune kuluvana vuonna.
- Sädehoitokiihdytin Säde 5:n, Älylääkekaappien, Magneetti 1,5T:n, Tietokonetomografialaitteen, Angiolaitteen sekä Autoklaavin osalta kustannukset toteutuvat ennakoitua alhaisimpina (yht. 2,9 M€).
- Toteuma syyskuun lopun tilanteessa on yhteensä 5,4 M€ (23 % talousarviosta). Alhaista toteumaa selittää viive ministeriön päätöksessä hyväksyä kuluvan vuoden investoinnit. Siitä syystä kustannusten toteumat painottuvat loppuvuoteen.

Investointi	Talousarvio 2025 t€	Toteuma 1-9/2025 t€	Toteuma 1-9/2025 %	Toteuma- ennuste 2025 t€
SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit	23 647	5 404	23 %	17 947
Ambulanssit (ensihoito)	1 200	1 163	97 %	1 200
Sädehoitokiihdytin Säde5 uusinta (TA203)	3 900	581	15 %	3 040
Verkkokalvokirurgialaitteistot varusteineen (TA204)	600			0
Älylääkekaapit (TA209)	500	30	6 %	30
Kartiokeilatietokonetomografialaite, S (TA209)	450			0
Magneetti 1,5T (TA209)	2 000			1 025
TT-laite, K/2 (TA209)	1 600			1 600
Tietokonetomografialaite VALS (TA209)	1 200			1 015
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)	1 200			900
Autoklaavi (TA209)	400			240
Oikomishoidon osaamiskeskus, ensik. kalustaminen	1 700			0
Pienet hankinnat	8 897	3 630	41 %	8 897

SOTE muut investoinnit ja PELA kokonaisuus

SOTE Muut investoinnit

- Määrärahavaraus Sote Muut investoinnit kokonaisuudessa on 5 M€ ja toteumaennuste 2,6 M€.
- Pitkäniemen kaavoituskorvaukseen liittyviä kustannuksia toteutunee määrärahavarausten 2 M€ sijaan 2,6 M€. Osakkeiden ja osuuksien osalta ennuste on, että kuluvalle vuodelle suunnitellut hankinnat toteutunevat tulevana vuonna.

PELA Rakennusinvestoinnit

- Paloasema Etelä (Nekala) osalta rakentamisen määrärahavaraus on 5,6 M€ ja toteumaennuste 1,6 M€ vähemmän ollen 4 M€. Peruste poikkeamalle on suunnitelmien tarkentuminen. Toteuma 1-9/2025 on 1,3 M€.

PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit

- Määrärahavaraus on 3,4 M€ ja toteumaennuste on 3,5 M€.
- Määrärahavarauksiin on lisätty kustannuksia lakisääteisen julkisen hallinnon turvallisuusverkkotoiminnan (TUVE-toiminta) perustamiselle (50 t€) ja Tuomi Logistiikka Oy:ltä siirretyn potilaskuljetuksen ohjelmistokustannukseen (0,1 M€).
- Suunniteltua vähemmän kustannuksia ennustetaan toteutuvan osioissa Muu ajoneuvokalusto, Raskas kalusto sekä Muut kalustoinvestoinnit, yhteensä 0,76 M€.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointien toteuma 1-9/2025 on yhteensä 31,4 M€ ja toteumaennuste 70,7 M€.

Koko vuoden toteumaennuste on 74 % talousarviosta ja tämän hetken toteuma koko vuoden ennusteeseen nähden on 44 %.

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Investointi	Talousarvio 2025 t€	Toteuma 1-9/2025 t€	Toteuma 1-9/2025 %	Toteuma- ennuste 2025 t€
SOTE Muut investoinnit	5 000	0	0 %	2 610
Pitkäniemen kaavoituskorvaus	2 000			2 610
Osakkeet ja osuudet	3 000			0
PELA Rakennusinvestoinnit	5 600	1 273	23 %	4 015
Tampere, Nekalan paloasema	5 600	1 273	23 %	4 015
PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit	3 451	1 765	51 %	3 525
Varautumisen investoinnit	160			160
Muut kalustoinvestoinnit	71			60
TUVE-verkon perustamiskustannukset		7		50
Ohjelmisto/ Potilaskuljetukset		96		100
Pelastustoimen raskas kalusto	2 650	1 524	58 %	2 600
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	120	105	88 %	105
Öljyntorjuntainvestoinnit	450	33	7 %	450
Pirkanmaan hyvinvointialueen investoinnit yhteensä	Talousarvio 2025 t€	Toteuma 1-9/2025 t€	Toteuma 1-9/2025 %	Toteuma- ennuste 2025 t€
Yhteensä	95 333	31 368	33 %	70 697



Pirkanmaan hyvinvointialueen investointeja vastaavat sopimukset 1-9/2025

Investointeja vastaavat sopimukset

Yleistä vuokravaikutteisista investoinneista

- Vuokravaikutteinen investointi on hyvinvointialueen tarpeesta vuokranantajan tekemä investointi omistamaansa kiinteistöön/toimitilaan.
- Hyvinvointialue sitoutuu vuokravaikutteiseen investointiin tekemällä sopimuksen ko. investoinnista muodostuvan pääoma-/investointivuokran maksamisesta.

Vuokravaikutteisten investointien toteuma 2025

- Investointisuunnitelmaan merkityt vuokravaikutteiset investoinnit eivät toteudu täysimääräisesti kuluvana vuonna.
- Vuokravaikutteisten rakennusinvestointien toteumaennuste tilanteessa 1-9/2025 alittaa talousarvion määrärahavarausten yhteensä 39,1 milj. euroa.
- Haasteita vuokravaikutteisten investointien toteumassa ovat olleet eräiden vuokranantajien haluttomuus tai kyky toteuttaa investointeja, siirtyneiden vuokrasopimusten epäselvyydet sekä julkisen hankinnan tuoma hitaus.

SOTE/ Investointeja vastaavat sopimukset (vuokravaikutteiset)

Investointia vastaavien sopimusten vuokravaikutteinen investointi näkyy investointiohjelmassa arvioidun investoinnin suuruisena sinä vuonna, jolloin sitoutuminen investointiin arvioidaan tehtävän.

Kokonaisuuden toteuma 1-9/2025 on 28,3 M€. Toteumaennuste on 39,6 M€ ja se alittaa alkuperäisen määrärahavarauksen 39,1 M€.

Euromääräisesti suurimmat yksittäiset toteutuneet sitoumukset ovat Selviämishoitoasema ja sosiaalipäivystyksen hanke osana Nekalan poliisiasemaa (9,5 M€), Peltolammin lähiasema (12,8 M€) ja alkuperäisen suunnitelman ulkopuolella Tampere, Hervantajärven kehitysvammaisten asumisyksikkö (1,3 M€).

Euromääräisesti merkittävimmät poikkeamia investointisuunnitelmaan erityisryhmien osalla ovat Virrat, Keituriinpuisto ja Tampere, Koukkuniemen kohteet, mitkä eivät toteutune kuluvaan vuonna vaan siirtynevät tuleville vuosille (yht. 46,7 M€).

Investointisuunnitelmasta poikkeavat erityisryhmien osalla vuodelta 2024 kuluvalle vuodelle siirtynyt kohde Tampere, Kauppi, kehitysvammaisten asuinyksikkö (Lääkärinkallionkatu), 2,9 M€). Myös Tampere, Hervantajärvi, kehitysvammaisten asuinyksikkö (Kaakamonkaari) 1,3 M€ ja Tampere, Hatanpää, vaikeavammaisten asuinyksikkö (Boijenkatu) 0,7 M€ toteutuvat suunnitelmasta poiketen kuluvaan vuonna. Näiden hankkeiden määrärahavaraukset puuttuvat alkuperäisestä investointisuunnitelmasta (yht. 4,9 M€).

Investointeja vastaavat sopimukset	TA 2025 t€	Toteuma 1-9/2025 t€	Toteuma 1-9/2025 %	Toteuma- ennuste 2025 t€
Sosiaali- ja terveystalvet, rakennukset				
Investointeja vastaavat sopimukset	78 705	28 319	36 %	39 572
Peltolammin lähiasema	15 200	9 550	63 %	9 550
Selviämishoitoasema ja sosiaalipäivystys (osana Nekalan poliisiasemaa)	10 000	12 800	128 %	12 800
Erityisryhmien uusia asumisyksiköjä	48 000	2 015	4 %	11 405
Virrat, Keituriinpuisto	1 500			-
Koukkuniemi, Iltala	13 000			-
Koukkuniemi, Varpula	13 200			-
Koukkuniemi, Urpala	13 000			-
Hiedanrannan kehitysvammaisten asumisyksikkö	400			-
Varaus kehitysvammaisten asumisyksikölle	500			500
Koukkuniemi, väistötilat laitoshoidon purulle	6 000			6 000
Taimiston kehitysvammaisten asumisyksikkö	400			-
Tampere, Kauppi, kehitysvammaisten asuinyksikkö (Lääkärinkallionkatu)	-	-		2 855
Tampere, Hervantajärvi, kehitysvammaisten asuinyksikkö (Kaakamonkaari)	-	1 275		1 300
Tampere, Hatanpää, vaikeavammaisten asuinyksikkö (Boijenkatu)	-	740		750
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset	1 200	-	0 %	1 200
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	1 000			1 000
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200			200
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	4 305	3 954	92 %	4 617
Välinehuoltotilojen muuttaminen vastaanottotiloiksi Hämeenkyrö sote-asema	55			55
Avokuntoutuksen tilojen muutostöitä; Orivesi, Lempäälä, Akaa, Kangasala, Valkeakoski	200			200
Tipotie Sote-aseman palvelupisteen korjaus (asiakkaan tietosuojaan turvaaminen)	50			50
Oikomishoidon osaamiskeskus FM1	4 000	3 817	95 %	4 000
Ikaalinen, Lähiasema, vuodeosasto kehitysvammaisten asumisyksiköksi	-			175
Mänttä-Vilppula, Punatulkun toimitilamuutos	-	57		57
Sastamalan sote-asema, call center	-	80		80

PELA/ Investointeja vastaavat sopimukset (vuokravaikutteiset)

- PELA/ Vuokravaikutteiset investoinnit -osiossa kuluvan vuoden määrärahavaraus on 16,5 M€. Toteumaa tilanteessa 1–9/2025 ei vielä ole ja toteumaennuste 11,6 M€.
- Poikkeaman alkuperäiseen suunnitelmaan muodostaa Virtain paloaseman hanke (5 M€), josta sopimus on siirtynyt viime vuodelta kuluvalle vuodelle toteutettavaksi. Siirron mahdollistaa rahoitus vuoden 2024 lainanottovaltuudesta.
- Poikkeamia alkuperäiseen suunnitelmaan ovat myös kohteet Tampere, Jankan paloasema ja Sastamala, Vammalan paloasema, joiden toteutus siirtyy tulevalle vuodelle.

Pelastuspalvelut, rakennukset				
	TA 2025 t€	Toteuma 1-9/2025 t€	Toteuma 1-9/2025 %	Toteuma- ennuste 2025 t€
Investointeja vastaavat sopimukset	16 450	-	0 %	11 550
Tampere, Jankan paloasema	1 500			-
Virrat, paloasema	-			5 000
Ruovesi, paloasema	6 500			6 500
Sastamala, Vammalan paloasema	8 000			-
Pienet hankkeet	450			50

Tays uudistamisohjelman rakennusinvestoinnit



7/2025-9/2025



Tays uudistamisohjelman
loppuvaihe

Lasten- ja
nuorisopsykiatria

Kaupin yliopistollinen
sote-asema

Uudistamisohjelman rakennusinvestoinnit 1-9/2025

Uudistamisohjelman loppuvaiheen osalla on ennustettavissa, että määrärahavaraus 15,2 M€ ei riittäne. Suunnitelmien valmiusaste mahdollistaa infratöiden aloittamisen jo vuoden 2025 aikana ja toteumaennuste on 17,1 M€. Määrärahavarauksen lisäyksen mahdollistavat vähennykset rakentamisen muissa kohteissa (Pitkäniemi ja Muut toimitilamuutokset).

Tays Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeella maanrakennustöihin on päästy viiveellä. Viivästys liittyy edellisen vuoden Y-tontin maanvuokrasopimuksen päättämisen viiveisiin. Kuluvan vuoden osalta ennuste on 6,4 M€ määrärahavarausta vähemmän eli 12 M€.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman osalta toteumaennuste alittaa määrärahavarauksen 6,3 M€ syystä, että suunnittelua on rytmitetty tontin vapautumisen aikatauluun. Ennuste kuluvalle vuodelle on 1,3 M€ alkuperäisen määrärahavarauksen 7,6 M€ sijaan.

Kokonaisuutena uudistamisohjelman rakennusinvestointien toteumaennuste on 30,5 M€ ja se alittaa määrärahavarauksen 10,8 M€:lla.

Toteuma 1-9/2025 on 17,3 M€ (42 % talousarviosta).

Investointi	Talousarvio 2025 t€	Toteuma 1-9/2025 t€	Toteuma 1-9/2025 %	Toteuma- ennuste 2025 t€
SOTE Rakennusinvestoinnit	41 300	17 283	42 %	30 500
Tays, Psykiatria T-rakennus	100	57	57 %	100
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	18 400	6 731	37 %	12 000
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 200	9 692	64 %	17 100
Kaupin yliopistollinen sote-asema	7 600	803	11 %	1 300

1/3 Tays uudistamisohjelman hankekokonaisuus

Yleistä hankkeen etenemisestä

- Kesäkuussa valitun Tays uudistamisohjelman harmaan talouden torjunnan konsultin työskentely hankkeissa on käynnistynyt. Hankkeen toimijoille on järjestetty koulutuksia ja hankkeiden tavoitteisiin on viety harmaan talouden torjunnan sisällöt.
- Tays Keskussairaalan vanhan osan A-, B- ja K-rakennusten tulevaisuuden tiekartan valmistelu on käynnistetty. Tavoitteena on varmistaa rakennusten toiminnallinen ja tekninen soveltuvuus Pirkanmaan hyvinvointialueen tulevaisuuden käytössä, joka voi tarkoittaa toimien käynnistämistä suojelumääräysten poistamiseksi. Suunnittelussa huomioidaan Pirkanmaan hyvinvointialueen palveluiden verkoston kokonaisuus ja arvioidaan mahdolliset vaikutukset myös muihin sote-kampuksiin.
- Asemakaavoituksen muutoshakemus käsiteltiin projektin johtoryhmässä elokuussa ja päätettiin viedä eteenpäin mahdollisimman nopeasti. Asia viedään konserni- ja toimitilajaostolle päätettäväksi lokakuussa.
- Asemakaavoituksessa haetaan joustavuutta alueen suunnitteluun sairaalakäytössä pitkälle tulevaisuuteen. Tästä syystä asemakaavoitukseen esitetään alueen suojelumerkintöjen purkua.

2/3 Tays uudistamisohjelman hankekokonaisuus

Loppuvaiheen hankkeen urakkakilpailutuksen valmistelu

- Projektijohtourakan kilpailutus suoritettiin neuvottelumenettelyllä kevään ja alkukesän 2025 aikana. Neuvottelumenettelyyn kutsuttiin kuusi tarjoajaa, jotka kaikki jättivät sekä alustavan että lopullisen tarjouksen.
- Urakoitsijavalinta käsiteltiin konserni- ja toimitilajaostossa 9.9.2025 ja aluehallituksessa 22.9.2025. Kehitysvaiheen urakoitsijaksi on valittu SRV Rakennus Oy. Päätöksestä ei tehty valituksia.
- Urakoitsijan kanssa on käynnistetty kehitysvaiheen sopimusneuvottelut.

Toiminnallinen suunnittelu

- Toiminnallinen suunnittelu etenee hallitusti.
 - Tuottavuuspotentiaalin toteuttavien muutosten läpiviennin mittarointi on rakennettu ja seuranta aloitettu. Hankintakokonaisuutta viedään eteenpäin systemaattisesti, samoin ICT-kokonaisuus on projektoitu. Toiminnallisen suunnittelun edistymistä seurataan ohjausryhmissä, jotka kokoontuvat säännöllisesti.

3/3 Tays uudistamisohjelman loppuvaihe

Loppuvaiheen hankkeen suunnittelu

- Sairaalarakennuksen (M-rakennus) on yleissuunnitteluvaiheessa. Suunnitteluryhmä kokoontuu viikoittain lukitsemaan suunnitteluratkaisuja. Rakennuksen muuntuvan osan suunnittelu on käynnissä, kiinteä osa on lukittu. Talotekniikan osalta käyttäjäsuunnittelu jatkuu vuoden 2025.
- Pysäköinti- ja logistiikkarakennuksen (P-rakennus) rakennuslupa on myönnetty 18.6.2025, päätös on lainvoimainen. Rakennuksen yleissuunnittelu on käynnissä ja jatkuu kokonaisuudessaan vuoden 2025 loppuun asti.
- S-rakennukseen suunnitelluille toiminnoille (apteekin puhdastilat, PET-keskus ja kliininen mammografia) on raportointijaksolla etsitty uusia sijoitusvaihtoehtoja. Suunnittelua hidastettiin loppukeväästä johtuen käyttäjien esiin nostamista haasteita, jotka koskevat kuvantamislaitteiden toimintaa rakentamisen aikana ja rakennuksesta aiheutuvia muutoksia R-rakennuksessa oleville toiminnoille.
- Suunnittelussa on tutkittu ratkaisua, jossa toiminnot sijoitetaan hajautetusti ja S-rakennuksesta uudisrakennuksena luovutaan.

9/2025 Arvio Tays uudistamisohjelman merkittävimmistä riskeistä

VAIKUTUS	Kriittinen vaikutus					
	Vakava vaikutus			1 2		
	Huomattava vaikutus		7	3 4 6 8		
	Kohtuullinen vaikutus		10 11	5 9		
	Vähäinen vaikutus					
		Erittäin epätodennäköinen	Melko epätodennäköinen	Melko todennäköinen	Erittäin todennäköinen	Varma tai lähes varma
TODENNÄKÖISYYS						

- 1 Rahoitusriski
- 2 Valtionohjauksen riski
- 3 Rakentamiseen liittyvä riski
- 4 Palvelutuotantoriski
- 5 Henkilöstöriski
- 6 Toiminnallisen suunnittelun riski
- 7 Tilojen suunnittelun riski
- 8 Päätöksentekoriski
- 9 Viestintäriski
- 10 Ohjeiden vastainen toiminta
- 11 Vastuullisuusriski

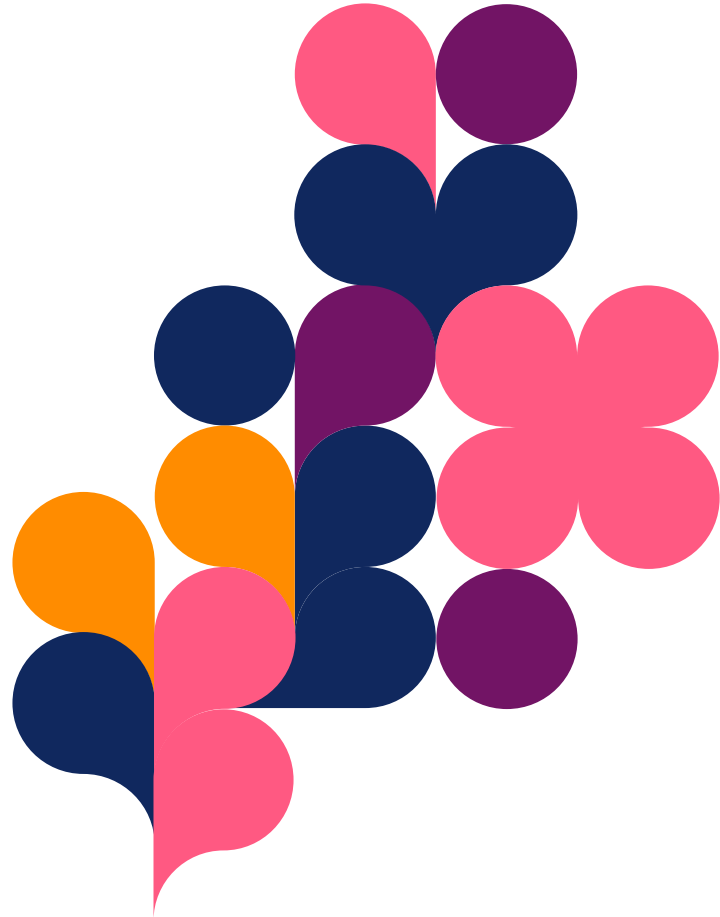
Seurattava, kustannuksiltaan tai muutoin kevyet toimenpiteet suositeltavia	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Vaatii toimenpiteitä ja aktiivista seurantaa	Vaatii välittömiä toimenpiteitä ja jatkuvaa seurantaa
--	--	--	---

Lasten- ja nuorisopsykiatria

- Työvaiheiden eteneminen:
 - Y-rakennuksen avolouhinta on valmistunut elokuun lopussa.
 - Tunnelilouhinta alkoi lokakuun alkupuolella ja on toistaiseksi edennyt suunnitelmien mukaisesti.
 - Elementtiasennukset alkoivat syyskuussa ja jatkuvat kesäkuuhun 2026 asti.
 - Harmaantalouden torjuntatoimenpiteitä on jatkettu ja harmaan talouden torjunnan konsultin ensimmäinen työmaakierros on pidetty viikolla 42.
- Hankkeen toiminnallinen suunnittelu lasten- ja nuorisopsykiatrian toimialueilla etenee suunnitellusti. Tavoitteena on hallittu muutto, jossa kaikki työntekijät osaltaan ovat mukana uutta toimintaa rakentamassa. Toiminnallinen ohjausryhmä on perustettu ja ryhmä seuraa säännöllisesti muutosjohtamisen etenemistä.

Kaupin yliopistollinen sote-asema

- Hankesuunnitelma valmistui elokuussa ja se on käsitelty palveluiden verkoston työryhmissä sekä uudistamisohjelman projektin johtoryhmässä.
- Lokakuussa konserni- ja toimitilajaostolle sekä aluehallitukselle esitetään hankesuunnitelman hyväksyntää sekä rakennusluvan hakua.
- Julkisivujen kehittämistä on jatkettu kaupunkikuvatoimikunnan lausunnon mukaisesti.
- Suunnittelu etenee yleissuunnitteluna. Käyttäjien kanssa käydään vielä arkkitehtipalavereja ja viimeistellään pohjakuvia.



Yhteystiedot

Investoinnit

Mikko Hannola

Tays uudistamisohjelma

Veli-Pekka Tanhuanpää

etunimi.sukunimi@pirha.fi



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**